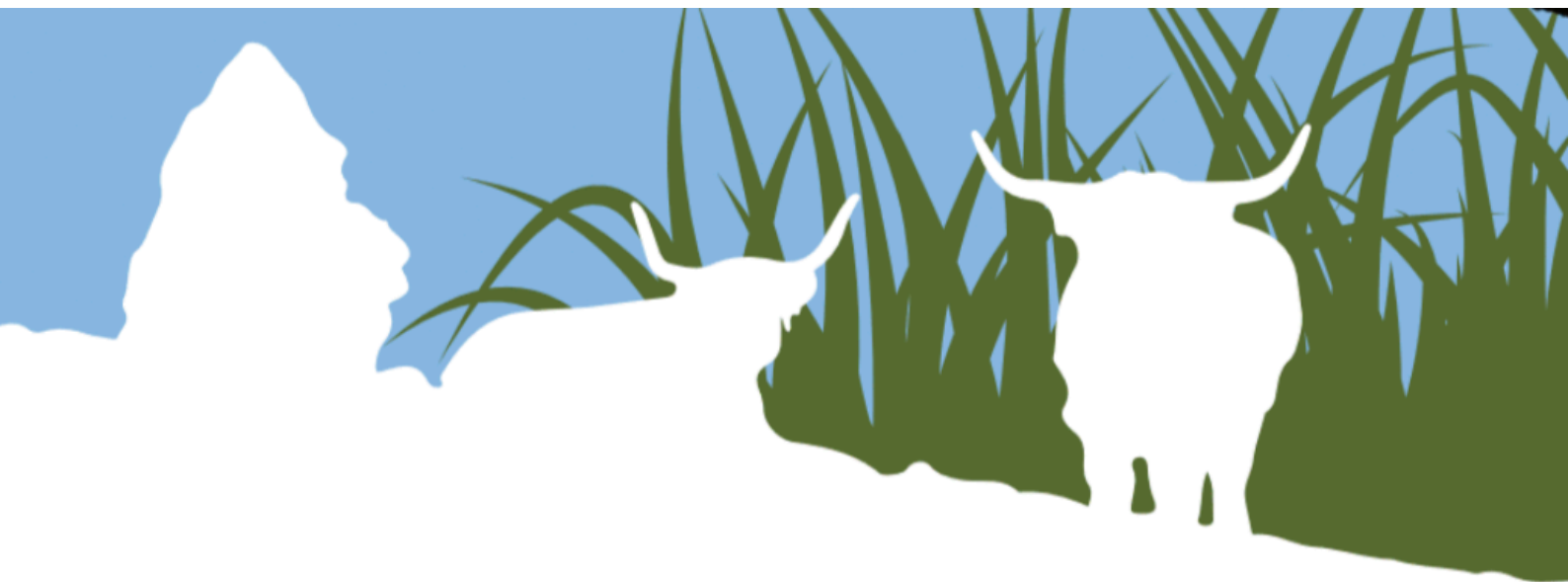




Federatie BroekPolder
verbindend

Jaarplan 2026-2027 Stichting Federatie Broekpolder



26 januari 2026

Inhoud

<i>1. Leeswijzer en samenvatting</i>	blz 3
<i>2. Terugblik 2025</i>	blz 5
<i>3. De Basis</i>	blz 7
3.1 Missie, visie en strategie	blz 7
3.2 Algemene meerjarige doelstellingen (Strategie)	blz 8
3.3 Organisatie en samenwerking	blz 11
3.4 Hernieuwd convenant met de gemeente	blz 12
<i>4. Plannen 2026-2027</i>	blz 14
4.1 Wat gaan we doen	blz 14
4.2 Versterken Federatie Broekpolder	blz 15
4.3 Participatie en samenwerking	blz 15
4.4 Beheer en onderhoud/ Flora en Fauna	blz 17
4.5 Projecten	blz 19
4.6 Communicatie en projectmanagement	blz 21
<i>5. Financiën</i>	blz 25
5.1 Resultaat en toelichting 2025	blz 25
5.2 Begroting 2026	blz 25
5.3 Balans	blz 29

Fotografie:

Mark Roestenburg, Federatie Broekpolder

1. Leeswijzer en samenvatting

Het Jaarplan 2026-2027 van de Stichting Federatie Broekpolder is zowel een verantwoording voor het achterliggende jaar 2025 als een vooruitblik naar de komende periode 2026-2027. In een gebied als de Broekpolder moet en kan er heel veel gebeuren. Daarmee zijn onze ambities en verantwoordelijkheden vaak toch groter dan wij in een jaar kunnen realiseren. We hebben het allemaal (langjarig) in beeld. Vertrouwen het toe aan het papier. Committeren ons maar stellen in de tijd ook prioriteiten. Wij weten dat niet alles tegelijk kan en weten ook waar het op de langere termijn naar toe moet en wat ons te doen staat. Onze plannen zijn niet statisch, ze lopen dynamisch door onze opdracht en tijdlijn.



Stichting Federatie Broekpolder van links naar rechts: Aarnout van Deursen, Wim Meijer, Bart de Leede, Annemieke van der Steen, Peter Caljé.

Centraal in onze participatieopdracht staan onze stakeholders. Dat zijn de burgers van Vlaardingen en onze bezoekers, de verenigingen en ondernemers in het gebied, de flora en de fauna, de gebiedseigenaren, de vele vrijwilligers. Daarnaast kijken we ook naar de ontwikkeling van de Federatie als groeiende organisatie.

Veel van onze activiteiten zijn zo langzamerhand 'business as usual'. Wandelingen organiseren, schouwen van runderen, kinderactiviteiten, klein onderhoud plegen met

vrijwilligers, de Broekpolderdag organiseren, de sanering en herinrichting, netwerk- en participatiebijeenkomsten, meeschrijven aan gebieds- en beheerplannen, Broekpolderoverleggen en bestuurlijke afstemming. De basis staat stevig. Vandaaruit we kijken we naar wat er nog meer moet en wat er nog meer kan. Voor de komende 2 jaar zien wij de volgende extra prioriteiten:

- **Flora en Fauna:** de natuur krijgt via de Federatie een stem in de ontwikkelingen in de Broekpolder. Wij hopen samen met de gemeente Vlaardingen begin 2026 een Groen/ Blauw-beheerplan te kunnen vaststellen dat de basis is voor versterking van de biodiversiteit, verbetering van de recreatie en toegankelijkheid en voor het waterbeheer en ecosysteemherstel. Wij laten ons daarbij adviseren en ondersteunen door de natuurkamer van de Federatie.
- **Een Beter Bos voor de Broekpolder:** we gaan een stap verder en trekken een grote broek aan. Zowel in het te saneren en herin te richten gebied als in de aanpalende percelen is namelijk ruimte voor ca 150.000 nieuwe bomen en struikvormers. Voor wat betreft biodiversiteit en ecosysteemherstel is dat een hele grote ambitie. Samen met de burgers van Vlaardingen, het bedrijfsleven, Trees for All en externe fondsen nemen wij hierin het voortouw. De gemeente Vlaardingen en Staatsbosbeheer zijn enthousiast. Waarschijnlijk gaan wij nog het komend voorjaar met een pilot van start.
- **Werving van donoren:** onze ambities vragen niet alleen om publieke bijdragen. Iedereen: burgers, bezoekers en ondernemers, kunnen financieel gaan bijdragen aan een Beter Bos voor de Broekpolder. Daarvoor is een wervingsplan opgesteld dat in het eerste kwartaal zal worden uitgewerkt en vanaf dat moment zal worden uitgerold over een periode van 18 maanden. Met de doelstelling: "iedere Vlaardinger een Broekpolderboom" maken wij de Broekpolder nog iets meer van ons allemaal.
- **Verbeterde toegang Broekpolder:** wij willen graag onderzoeken, of met de nieuwe zwembadplannen, en binnen de hele gebiedsontwikkeling die daar mee samenhangt, ook een nieuwe toegangspoort/ontsluiting van de Broekpolder ter hoogte van de gemeentewerf tot de mogelijkheden behoort.
- **Werving van vrijwilligers:** de Federatie is niets zonder zijn vrijwilligers en het komende jaar gaan we stevig inzetten op de werving daarvan. Onze onderhoudsploeg (en groen/blauw beheer), ons online en evenementen team en ook het bestuur kunnen worden uitgebreid. Wij kijken graag vooruit met nieuwe mensen die zich willen inzetten voor onze mooie Broekpolder

Dit zijn de wat grotere ambities die, naast een groot aantal kleinere en verbindende ambities, in dit jaarplan 2026-2027 een plek hebben gekregen.

*Bestuur Stichting Federatie Broekpolder
Ter nagedachtenis aan Maarten Alderliesten die de basis van het Jaarplan 2026
heeft geschreven*

2. Terugblik 2025

Het afgelopen jaar, 2025, was een heel intensief en pittig jaar. Alles waar de afgelopen jaren hard aan is gewerkt kwam bij elkaar. Gelukkig op een hele natuurlijke en goed gecontroleerde manier. In die zin kijken wij met veel voldoening terug op het afgelopen jaar.

Allereerst kwam de voorbereiding van de **Sanering en Herinrichting** van het oostelijk deel van de Broekpolder in een afrondende fase. Een Definitief Ontwerp werd vastgesteld. We realiseren ons heel goed hoe veel werk hierin is gaan zitten door alle stakeholders en zijn hen ook dankbaar voor hun input. Het viel niet altijd mee, niet alles kan, maar sommige zaken komen uiteindelijk ook mooier uit de verf dan gedacht. In 2025 is op basis van dit Definitieve Ontwerp een aanbesteding uitgeschreven en gegund, de natuur- en milieuvergunningen verkregen, de directievoering georganiseerd en kunnen we aan de slag. Er zijn in 2025 al een aantal voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd en in 2026 wordt er officieel gestart. Een mijlpaal en een volgende fase!



De Federatie is er goed in geslaagd om invulling te geven aan haar **participatieve opdracht** en aan onze voornemens uit het jaarplan 2025. Er zijn over de hele breedte veel activiteiten en evenementen georganiseerd. De Broekpolderdag is daar een sprekend voorbeeld van net zoals de netwerkbijeenkomsten met ondernemers en verenigingen, vele jeugdactiviteiten, wandelingen, vrijwilligersactiviteiten en voorlichtingsbijeenkomsten

voor de burgers van Vlaardingen (samen met de gemeente Vlaardingen) hebben wij met veel plezier georganiseerd. Het Broekpoldercafé is als nieuw concept uitgewerkt in 2025 waarmee we een nieuwe en jongere doelgroep willen bereiken en betrekken bij de Broekpolder. Het eerste café vindt in 2026 plaats.

Het Klauterwoud stond al langer op eigen benen. Ook **Masamuda heeft nu een eigen stichting** en staat helemaal los van de Federatie. Dat is vooral een verdienste van Masamuda zelf maar wij zijn blij dat wij daar in het proces en ook financieel een steentje aan hebben kunnen bijdragen met € 5.000,-. Er ligt natuurlijk wel een opdracht om, met de zelfstandigheid, elkaar vooral ook op te zoeken, te helpen en verantwoordelijkheid te nemen voor wat ons in de Broekpolder en aan activiteiten bindt. Dat staat hoog op de agenda van 2026/2027

Het belang van de flora en fauna heeft zijn weg gevonden in het Groen/Blauwe beheerplan zoals dat in 2025 het licht heeft gezien en zal in 2026 door het college worden vastgesteld als **deelprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder**. Dan kunnen wij, samen met de gemeente Vlaardingen en met Staatsbosbeheer veel gericht aan de slag om het gebied biologisch diverser, toegankelijker en ecologisch sterker te beheren. De natuurkamer van de Federatie heeft hier een belangrijke rol in gespeeld en zal die verantwoordelijkheid ook in de toekomst blijven nemen.

Samen met de gemeente Vlaardingen is **de samenwerking en het functioneren van de Federatie Broekpolder als burgerinitiatief geëvalueerd**. Dat was na de laatste evaluatie van meerdere jaren geleden ook de hoogste tijd. De uitkomst van deze evaluatie was overwegend positief. Het burgerinitiatief slaagt in zijn missie en is in staat om, samen met de gemeente en alle stakeholders, waarde toe te voegen in de ontwikkeling en het beheer van het gebied. Het belangrijkste advies was toch vooral om het convenant, waar de Federatie haar mandaat aan ontleent, te actualiseren en ook de governance (wie praat met wie, op welk niveau en met welk doel) beter in te richten. Op 9 december 2025 heeft het college van B&W het nieuwe convenant en de governance bekrachtigd.

Dit is slechts een compacte weergave van “grote” zaken. De waarheid is natuurlijk dat juist alle kleine zaken die wij samen voor elkaar krijgen er toe doen. En dat zijn er heel veel. De Broekpolder is letterlijk en figuurlijk een ecosysteem waarin de kleine zaken het verschil maken. En daar zijn heel veel partijen en vrijwilligers bij betrokken. Het fijne aan het afronden van 2025 is dat er weer ruimte is voor nieuwe initiatieven en ambities. Dat is een heel goed gevoel, ook al gaat bijna niets vanzelf en soms ook niet in één keer goed. Daar leren we van en dan gaan we door. We zijn in staat om grote en kleine stappen te blijven zetten. En zo komen we verder. Samen met onze vrijwilligers, gebiedseigenaren, partners en stakeholders in het gebied!

3. De basis

3.1 Missie, visie en strategie

Aan de opdracht vanuit de gemeenteraad van Vlaardingen, vastgelegd in het convenant, is niets veranderd. De context waarbinnen de Federatie daar nu invulling aan moeten geven natuurlijk wel. De wereld verandert en daar moeten wij weerbaar en wendbaar in kunnen meebewegen. Juist daarom is het belangrijk om missie, visie en strategie helder te hebben als houvast in veranderende tijden. Als richtinggevend kader en houvast in onze advisering, ons handelen en in onze besluitvorming.



Visie

De Broekpolder is voor en door Vlaardingers het aantrekkelijke en unieke natuur- en recreatiegebied met voldoende ruimte voor natuur, rust, recreatie, sport en cultuureducatie.

Missie

Samen met Vlaardingen en Vlaardingers werken wij aan een natuurrijke, toegankelijke, recreatieve en duurzame Broekpolder voor alle gebruikers en bezoekers.

Strategie

Hoe doen we dat? Door het faciliteren en organiseren van participatie, zodat de Vlaardingers, verenigingen en ondernemers in de Broekpolder betrokken worden bij alle

relevante besluitvorming in het gebruik, beheer en ontwikkeling van de Broekpolder. Dit doen we samen met de gebiedseigenaren.

Participatie en belangenbehartiger zijn niet hetzelfde. Participatie verwijst naar de actieve deelname van individuen, groepen of organisaties aan het proces van besluitvorming of het uitvoeren van activiteiten die hen aangaan. Een belangenbehartiger daarentegen is een persoon of een groep die een specifiek belang heeft in een bepaalde situatie of context en die aangeeft dat deze situatie of context hun belangen beïnvloedt. De verenigingen, ondernemers en burgers zijn hun eigen belangenbehartigers en kunnen participeren in het beleidsproces, maar hun rol is meer gericht op het vertegenwoordigen en beschermen van de eigen belangen.

De twee concepten zijn gerelateerd maar hebben verschillende focuspunten: participatie gaat over de actieve deelname aan processen, terwijl belangenbehartigers zich richten op het beschermen van hun eigen belangen binnen deze processen.

3.2 Algemene meerjarige doelstellingen (strategie)

In dit jaarplan hebben we de strategie uitgewerkt door voor de verschillende stakeholders algemene meerjarige doelstellingen te formuleren. In meer algemene zin laat onze missie, visie en strategie zich voor onszelf en de verschillende stakeholders als volgt samenvatten: E

1. Federatie Broekpolder 2.0: een herkenbare en adequate organisatie met heldere rol- en taakverdeling voor wat betreft bestuur, werkgroepen en vrijwilligers.
2. Vrijwilligers Federatie: betrokken en gemotiveerde vrijwilligers die zich willen inzetten voor de Broekpolder middels een gastvrije en goed georganiseerde vrijwilligersorganisatie.
3. Grondeigenaren / bestuurders: constructieve en gelijkwaardige samenwerking op basis van consent, ieder vanuit zijn specifieke verantwoordelijkheden en mandaat.
4. Verenigingen / ondernemers: zijn betrokken bij de Broekpolder, zijn geïnformeerd en worden door de Federatie betrokken bij ontwikkeling, beheer en onderhoud van de Broekpolder en specifieke onderdelen van beleid die hen raken.
5. Burgers / bezoekers: burgers weten zich gerepresenteerd, zijn geïnformeerd en worden betrokken door de Federatie.
6. Flora en Fauna van de Broekpolder flora en fauna krijgen via de Federatie Broekpolder een stem in planvorming, beheer en onderhoud.
7. Donateurs: het aantrekken van externe gelden voor extra taken, ambities en projecten samen met de grondeigenaren onder ondernemers, burgers, bezoekers, fondsen binnen en buiten Vlaardingen



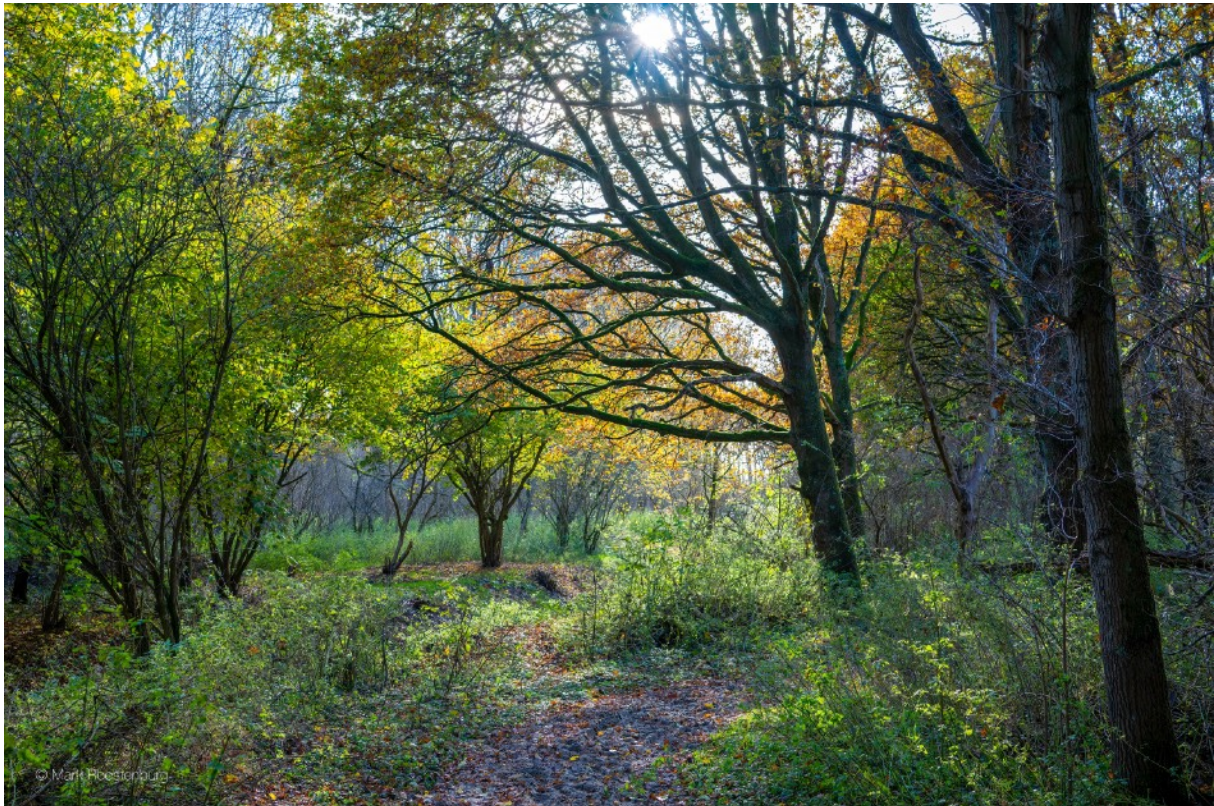
Twee stakeholders en de doelstellingen die daarbij horen zijn nieuw in onze portfolio en behoeven een nadere toelichting:

1. **De flora en fauna van de Broekpolder.** In tegenstelling tot de andere stakeholders kan de flora en fauna van de Broekpolder niet voor zichzelf spreken en heeft dus een belangenbehartiger nodig. Daar ziet de Federatie een rol voor zichzelf weggelegd. Flora en fauna krijgen via de Federatie Broekpolder een stem in planvorming, beheer en onderhoud. Het geven van 'een stem' aan flora en fauna mag gerust als een noviteit worden gezien.

De Federatie wordt daarbij ondersteund en geadviseerd door de 'Natuurkamer'. Deze Natuurkamer adviseert het bestuur van de Federatie, de gebiedseigenaren en ook de projectgroep Sanering en Herinrichting over relevante ontwikkelingen, het beheer en onderhoud. De algemene doelstellingen die de Federatie nastreeft namens de flora en fauna in de groene en ruige Broekpolder zijn:

- a) Biodiversiteit bevorderen: Projecten gericht op het behoud en de verbetering van de biodiversiteit door het herplanten van inheemse flora en het herstellen van habitatten voor inheemse fauna.
- b) Recreatie en toegang: Ontwikkeling van recreatiemogelijkheden zoals wandel- en fietsroutes en educatieve programma's om mensen dichterbij de natuur te brengen, maar ook om een eigen bijdrage te leveren aan natuur beheer via vrijwilligersgroepen.

- c) Waterbeheer: Projecten gericht op het creëren van de aquatische randvoorwaarden voor een gezonde en bio-diverse flora en fauna en het implementeren van duurzaam waterbeheerpraktijken.
- d) Ecosysteemherstel: Herstel van beschadigde ecosystemen door het verwijderen van invasieve soorten en het herplanten van inheemse vegetatie.



2. **Donateurs.** Het aantrekken van externe gelden voor extra taken, ambities en projecten samen met grondeigenaren, ondernemers, burgers, bezoekers en fondsen binnen en buiten Vlaardingen.

De Federatie heeft het initiatief genomen om, in het kader van biodiversiteit, waterbeheer en ecosysteemherstel (klimaat-adaptatie) het voortouw te nemen in een project met de werktitel "Beter Bos voor de Broekpolder". Zowel in het te saneren en her in te richten gebied als grote delen productie- en vlierbos is er de noodzaak en de mogelijkheid om een kwaliteitsimpuls te geven met als doel een gevarieerde loofhout- en struikbeplanting door aan- en herplant van nieuw bos. Dit is een opgave van circa 150.000 bomen en struikvormers. Samen met de gebiedseigenaren worden momenteel plannen uitgewerkt waarbij de Federatie de financiering zal gaan verzorgen (donoren) en de Natuurkamer zal adviseren.

3.3 Organisatie en samenwerking

De wijze waarop de Federatie Broekpolder is georganiseerd en samenwerkt is hieronder puntsgewijs uiteengezet.

Bestuur en portefeuilles

- Peter Caljé – voorzitter;
Ontwikkeling en onderhouden externe contacten, diverse bestuurlijke overleggen, werving donaties, Beter Bos Broekpolder, diverse projecten
- Aarnout van Deursen – penningmeester;
Financiën, vrijwilligers, diverse projecten
- Wim Meijer – secretaris;
1^{ste} aanspreekpunt contactpersoon vragen/meldingen/informatie, correspondentie, toezicht vergunningverlening, diverse overleggen stadhuis, Beter Bos Broekpolder, communicatie, diverse projecten
- Annemieke van de Steen – algemeen bestuurslid;
Vorbereiding/verslaglegging en opvolging bestuursvergaderingen, jaarplannen en beleidsontwikkeling, diverse projecten
- Bart de Leede – algemeen bestuurslid;
Vrijwilligers, Klauterwoud en jeugdactiviteiten, diverse overleggen stadhuis en regio, diverse projecten

Communicatie en Projectmanagement:

In vrijwel al onze verantwoordelijkheden, taken en projecten waar wij mede voor verantwoordelijk zijn spelen Communicatie en Projectmanagement een grote rol. Hierbij laat het bestuur van de Federatie zich al enige jaren (betaald) ondersteunen door Jolanda Robinson.

Vrijwilligers

In de Broekpolder zijn een groot aantal vrijwilligers actief bij uiteenlopende initiatieven en verenigingen. De Federatie zelf kent (gelukkig) ook een grote groep vrijwilligers die zich enthousiast inzetten voor de Broekpolder:

- Wandelgidsen – coördinatoren: Tineke Fransen, Kees Clement
De 14 gidsen organiseren jaarlijks ruim 20 verschillende thematische wandelingen en verzorgen wandelingen op maat voor groepen.
- Kinderactiviteiten – coördinator: Abra van der Velden
De 10 begeleiders organiseren jaarlijks 4 thematische kinderactiviteiten.
- Runderschouwers – coördinator: Wim van Riel
De 25 schouwers bezoeken dagelijks de kudde Schotse Hooglanders en beoordelen of ze nog gezond zijn en rapporteren hun bevindingen aan Free Nature die eigenaar is van de kudde.
- Natuurkamer – coördinator: Paul van Vugt
Deze groep met expertise op gebied van flora en fauna geeft vorm aan ‘de stem van de flora en fauna’ van de Broekpolder en adviseert het bestuur op dit thema en ontwikkelt (samen met de gemeente Vlaardingen) het Groen-Blauwe beheer- en onderhoudsplan dat volgt op het deelprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder.

- Onderhoudsploeg - coördinator: Paul van Vugt
Deze groep van 15 vrijwilliger doen 2 keer per maand klein onderhoud, zoals maaien, snoeien, rooien, onderhoud wandelpaden en watergangen.
- Werkgroep communicatie (i.o.) - coördinator: Jolanda Robinson
Mark Roestenburg verzorgt sinds 2 jaar de fotografie en we willen deze groep verder uitbreiden zodat veel van de uitvoerende taken, zoals folders ontwikkelen en laten drukken, beheer sociale media, maar ook organiseren van de jaarlijkse Broekpolderdag door deze werkgroep wordt georganiseerd en uitgevoerd.
- Coöperatieve Vereniging Broekpolder (u.a.) In de afgelopen jaren heeft de Federatie de taken overgenomen van de CV Broekpolder, zoals communicatie, digitale media en het organiseren van samenwerking en afstemming van belangen en initiatieven tussen ondernemers, verenigingen, de Federatie en de Gebiedseigenaren. In 2026 zal de CV Broekpolder ua worden opgeheven met de Stichting Federatie Broekpolder als rechtsopvolger.



3.4 Hernieuwd convenant met de gemeente

De afgelopen 20 jaar heeft de Stichting Federatie Broekpolder zich ontwikkeld van een innovatief maar bescheiden burgerinitiatief tot een steeds professionelere partner voor de gebiedseigenaren in de Broekpolder en de Gemeente Vlaardingen in het bijzonder. Een ontwikkeling waarin het faciliteren en organiseren van participatie door Vlaardingers, verenigingen en ondernemers in de Broekpolder altijd het vertrekpunt is geweest. Daarbij

wordt bij grote en kleine ontwikkelingen steeds zorgvuldig gekeken naar de belangen van de flora en fauna.

De Gemeente Vlaardingen en de Federatie werken samen op basis van een convenant. Daarin is afgesproken dat beide partijen zich inspinnen voor een sterke en succesvolle samenwerking. Het doel is om de Broekpolder aantrekkelijk en uniek te houden als natuur- en recreatiegebied, voor en door Vlaardingers. Vlaardingers, verenigingen en ondernemers worden actief betrokken bij alle relevante besluiten over gebruik, beheer en ontwikkeling van het gebied. Het convenant is in 2025 herzien en wordt begin 2026 opnieuw ondertekend. Hierin staan de volgende afspraken:

De Federatie:

- Ontwikkelt samen met de Gemeente beleid, plannen en projecten voor het beheer, de ontwikkeling en het onderhoud van de Broekpolder (co-creatie).
- Onderhoudt een relevant communicatie- en kennisnetwerk van belangstellenden, belanghebbenden en vrijwilligers en laat dat netwerk groeien.
- Faciliteert en organiseert, op eigen initiatief of op verzoek van de Gemeente, (burger)participatie rondom relevante ontwikkelingen.
- Informeert en betreft bij het innemen van standpunten of het starten van initiatieven relevante belangstellenden, belanghebbenden en vrijwilligers.
- Organiseert activiteiten voor vrijwilligers die willen bijdragen aan een groene, stoere en ruige Broekpolder.
- Spant zich in om extra (financiële) middelen te verkrijgen van derde partijen die ten goede kunnen komen aan ontwikkelingen.

De gemeente:

- Ontwikkelt samen met de Federatie beleid, plannen en projecten voor het beheer, de ontwikkeling en het onderhoud van de Broekpolder (co-creatie).
- Geeft de Federatie tijd, mandaat en de ambtelijke capaciteit op de relevante niveaus om de participatie opdracht te vervullen en mee te denken over beleid, plannen en projecten voor het beheer, de ontwikkeling en het onderhoud van de Broekpolder (governance).
- Geeft een bindend adviesrecht aan de Federatie voor kleine (natuur)verbeteringen en ingrepen in de Broekpolder.
- Geeft gekwalificeerd adviesrecht aan de Federatie voor plannen, projecten en onderhoud en kan daar alleen goed gemotiveerd van afwijken.
- Bevordert een adequate behandeling van voorstellen van de Federatie door de gemeentelijke organisatie en eventuele doorgeleiding naar de gemeenteraad.
- Stelt jaarlijks in de begroting een budget ter beschikking voor het dagelijks onderhoud van de Broekpolder en/of projecten die volgen uit de gebiedsvisie.
- Verstrekt in redelijkheid en overleg middelen in natura voor kleine onderhoudswerkzaamheden door vrijwilligers van de Federatie.
- Stelt jaarlijkse een financiële bijdrage beschikbaar voor projectondersteuning, communicatie- en participatiewerkzaamheden en voor aanvullende kleine functieverbeteringen in de Broekpolder.

4. Plannen 2026-2027

Laten we voorop stellen dat wij als Federatie ons zeer goed bewust zijn van het feit dat er meer ambities en plannen zijn dan wij in één of twee jaar kunnen uitvoeren. Dat heeft veel te maken met de mogelijkheden die het gebied heeft, de noodzakelijkheden die het gebied kent en het enthousiasme en de ideeën van iedereen die direct of indirect bij de Broekpolder betrokken is. Maar vooral ook het besef dat wij vandaag heel goed moeten nadenken over de dag van morgen en de toekomst voor dit gebied, maken dat wij dit allemaal aan een meerjarenplan toe vertrouwen. Het is natuurlijk wel zaak om jaarlijks te prioriteren. Niet alles kan tegelijk. Niet alles lukt. Dat hoort er allemaal bij.

Er zijn de gewone structurele en lopende activiteiten, zoals communicatie, wandelingen, onderhoud, schouwen, kinderactiviteiten, Broekpolderdag, netwerk- en burgerbijeenkomsten etc. Daarnaast een aantal lopende meerjarige projecten waarvan de "Sanering en Herinrichting" het meest in het oog springt. En dan zijn er op te starten, vaak eenmalige, initiatieven waarvan sommige vervolgens 'landen' als structurele activiteit of in ons meerjarige projectenportfolio.

4.1 Wat gaan we doen?

Het versterken van de Federatie Broekpolder als organisatie en als partner voor alle betrokkenen heeft een hoge prioriteit. Er zijn de afgelopen 3 jaar een paar grote slagen gemaakt en op die ingeslagen weg gaan wij door. Ook op het gebied van de versterking van de flora en fauna en via het aanpakken van verschillende projecten zullen we de komende jaren flink aan de weg blijven timmeren waarbij de communicatie en het projectmanagement een belangrijke randvoorwaardelijke rol spelen.



4.2 Versterken Federatie Broekpolder

Werven bestuursleden

Wij zijn heel blij met de komst van Bart de Leede in ons midden. Met hem komt er nog meer specifieke ervaring en netwerk binnen de Federatie. We moeten echter ook vooruit blijven kijken en het is tijd en ook hoog nodig dat het bestuur met een of twee wat jongere bestuursleden wordt versterkt.

Werven vrijwilligers

De teams met gidsen en schouwers zijn goed gevuld. Voor de organisatie van jeugdactiviteiten kunnen we zeker versterking gebruiken en ook de onderhoudsploeg willen we uitbreiden omdat we daarmee de directe betrokkenheid van burgers bij de Broekpolder kunnen vergroten. Zonder oneerbiedig te zijn naar de huidige vrijwilligers speelt verjonging hier een rol zodat verschillende generaties actief zijn in het gebied. Wij denken dat de onderhoudsploeg zich uitstekend leent om uit te breiden en meerdere dagen per week in het gebied actief te zijn (dat werk is er ook gewoon). Daarnaast volgt uit het deelprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder dat wij ook vrijwilligers nodig hebben om het water in de polder integraal te beheren. Tot slot kijken we naar het vormgeven van een groep van boswachters/ gastheren/ gastvrouwen die naast de schouwers en de gidsen in de Broekpolder actief een oogje in het zeil houden en ook de bezoekers, verenigingen en ondernemers goed kennen. Op die manier kunnen we mensen de weg wijzen en een oogje in het zeil houden.

Werkgroep Communicatie & Broekpolderdag

Communicatie en het organiseren van Evenementen en bijeenkomsten spelen een hele grote rol in het functioneren van de Federatie. Dat wordt nu professioneel uitgevoerd door Jolanda Robinson. We willen daar ook vrijwilligers/stagiaires bij inzetten zodat we met elkaar meer werk kunnen verzetten. Naar de toekomst toe willen we onderzoeken of de communicatie strategisch/tactisch door Jolanda Robinson verzorgd kan worden en in de uitvoering/operatie wat meer vanuit vrijwilligers kan worden bemenst.

4.3 Participatie en samenwerking

Governance

In 2026 gaan we aan de slag met een nieuwe overlegstructuur met de gemeente. Simpel gezegd is dit gericht op het met de juiste mensen op het juiste niveau zorgen dat er dingen gebeuren. De beleidsmatige basis voor deze overlegstructuur is de Gebiedsvisie Broekpolder 2040 (onderdeel van de omgevingsvisie Vlaardingen), het nog te ontwikkelen beheer- en onderhoudsplan dat volgt uit het deelprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder en de jaarplannen van de Federatie. In deze samenwerking willen we ook aansluiten op het proces van de gemeentelijke begroting. Omdat deze samenwerking voor alle betrokken partijen nieuw is zal er naast het reguliere overleg ook ruimte gemaakt worden om met elkaar de wijze van samenwerking te bespreken en evalueren en eventueel bij te stellen.

Samenwerking met Staatsbosbeheer

Als de nieuwe overlegstructuur met de gemeente is gerealiseerd willen we ook het gesprek aangaan met SBB om te onderzoeken hoe zij in deze governance kan participeren. Het is van het groot belang dat de gebiedseigenaren elkaar structureel, vanuit verschillende organisatievormen en werkwijzen, vanuit het belang van de Broekpolder als één gebied blijven vinden. Dat lukt al heel goed in de Sanering en Herinrichting en dat willen we doortrekken naar de gehele Broekpolder. Een praktisch voorbeeld: Met de gebiedseigenaren (gemeente en SBB) onderzoeken of het zinvol is een jaarlijkse activiteiten en evenementenkalender op te stellen. Naast recreatieve evenementen kunnen daar ook beheer- en onderhoudsactiviteiten op worden gezet.



Samenwerking in Vergunningverlening

Vergunningverlening door de Gemeente Vlaardingen voor evenementen e.d. in de Broekpolder wordt ook ter advisering voorgelegd aan de Federatie Broekpolder. In de praktijk gaat er gelukkig maar weinig mis maar vaak bereiken de vergunningsaanvragen ons zo laat dat het ter kennisname is en niet meer kan worden aangepast. Daarom willen wij een andere opzet met de gemeente afspreken voor de beoordeling van de vergunningsaanvragen voor activiteiten van derden in de Broekpolder door de Federatie.

Samenwerking met onze “spin-offs”

De zelfstandige stichtingen Klauterwoud en Masamuda zijn voortgekomen uit de Federatie. Dat geeft een speciale band. Met deze twee stichtingen gaan we in gesprek

hoe we de wederzijdse relatie, samenwerking en bijstand zien en indien gewenst zetten we dat op papier.

Participatie verenigingen en ondernemers Broekpolder

Om de participatie richting de verenigingen en ondernemers vorm te geven organiseren we 2x per jaar een netwerkbijeenkomst. Dat gaan we continueren. De bijeenkomsten zijn overwegend goed bezocht en we zetten in op een verbetering van de aanwezigheid en op een ritme en inhoud die uitnodigen om te blijven komen.

Participatie door vrijwilligers

Door het vrijwilliger-zijn participeren onze maar ook vele andere vrijwilligers in Broekpolderactiviteiten natuurlijk al maximaal. We gaan onze bijeenkomsten (minimaal 2x per jaar) ook voor vrijwilligers van de andere organisaties organiseren en toegankelijk maken. De essentie: elkaar ontmoeten, informeren, verbinden.

Participatie door donateurs

Via onze nieuwsbrieven en activiteiten hebben we inmiddels een behoorlijke “fanclub” om ons heen verzameld. De Broekpolder is wereldberoemd in Nederland in het algemeen en de regio in het bijzonder. Een deel van die Fanclub doneert ook actief aan de stichting Vrienden van de Broekpolder die met dat geld behulpzaam is met het financieren van kleine projecten en initiatieven in de Broekpolder. In zijn algemeenheid is het werven van donateurs een goed idee voor ons burgerinitiatief. Daarmee wordt de Broekpolder ook meer van de burger. Met het project Beter Bos voor de Broekpolder krijgt dit een veel grotere noodzaak en dimensie.

4.4 Beheer en onderhoud/Flora en Fauna

Natuurkamer

De Natuurkamer van de Federatie hoopt dit jaar samen met de gemeente verder invulling te geven aan een groen-blauw beheer en onderhoudsplan dat een uitwerking is van het deelprogramma Groen en Biodiversiteit Broekpolder. Dit plan moet de basis worden voor een meerjarige begroting welke kan worden meegenomen in de begrotingscyclus van de gebiedseigenaren. In dit plan willen we aansturen op besluit en planvorming voor realiseren van aanpassingen in het waterbeheersysteem van de Broekpolder.

Uitgangspunten voor waterpeilbeheer zijn: (1) waterniveau op basis van behoefte van de flora en fauna en (2) water bufferen voor drogere perioden. Om het waterniveau beheer uit te voeren wil de Federatie een nieuwe groep vrijwillige waterbeheerders opzetten (eventueel i.c.m. de Onderhoudsploeg), die conform de afspraken met gemeente en Hoogheemraadschap van Delfland het waterpeil (middels stuwen) kan gaan regelen. Daarnaast zal de natuurkamer actief adviseren over de aanplant in de herinrichting van het te saneren gebied en de herplant van bomen in het kader van het project beter Bos voor de Broekpolder.

Onderhoudsploeg

De onderhoudsploeg leent zich uitstekend voor het betrekken van meer vrijwilligers bij de Broekpolder. Er is veel klein onderhoud te doen (snoeien, maaien, paden, wandelroutes, brugherstel) en daar is ook veel lol aan te beleven. Er wordt nu twee dagen in de maand

onderhoud gedaan. Met meer vrijwilligers kan dat ook naar 2 dagen per week. Dan moeten wij wel met de gemeente en SBB afspraken gaan maken met DCMR over hoe om te gaan met het werken in en op vervuilde grond. Dat is momenteel niet mogelijk en werkt daarmee zeer beperkend.

Vermeldenswaardig is dat de onderhoudsploeg de komende 2 jaar een pilot doet met ecologisch maaien om kruidenrijk grasland terug te krijgen. Zonder al te veel op de resultaten van deze proef vooruit te lopen denken wij dat het ecologisch maaien optima forma een veel betere (en ook goedkopere) methode is om beheer te plegen en de biodiversiteit te versterken.

En dan zijn er nog wat aandachtspunten van kleinere aard waar het gaat om het maken van afspraken met de Gemeente hoe zij kunnen helpen al het 'afval' van het maai en snoeiwerk zo efficiënt mogelijk te verwerken. Ook zal er meer aandacht moeten worden besteed aan het bestrijden van de Bereklaauw. Daarnaast krijgen we steeds meer gereedschap tot onze beschikking en is de opslag daarvoor ontoereikend.



Runderen en runderschouwers

Het beheer van de Ruigte wordt voor een belangrijk gedeelte door de Schotse Hooglanders van Free Nature gedaan. Dat is in meerdere opzichten een verrijking voor het gebied. De natuur schiet er mee op en de bezoekers genieten er van. Wel is de kudde in aantal dieren teruggebracht omdat er nieuwe bomen zijn geplant. Deze delen zijn langdurig afgesloten voor de runderen totdat deze bomen groot genoeg zijn.

Onze runderschouwers zorgen er samen met Free Nature voor dat onze runderen goed in de gaten worden gehouden. In 2025 waren er twee bijtincidenten met honden waarbij ook twee kalfjes uiteindelijk door de dierenarts zijn ingeslapen. Ook onder die (emotionele) omstandigheden lieten de schouwers zich van hun beste kant zien. Na de nodige aandacht en toezicht zijn er geen nieuwe incidenten geweest.

De verruiging door woekeraars als bramen, kornoelje, hazelaars en struikwilgen neemt steeds meer toe in De Ruigte. Het open karakter van de Ruigte gaat daardoor verloren. De Schotse Hooglanders eten deze woekeraars niet, waardoor ook hun leefgebied steeds beperkter wordt. De onderhoudsploeg gaat een plan opstellen hoe zij met de vrijwilligers deze verruiging onder controle kan krijgen en houden.

4.5 Projecten

Sanering en Herinrichting (lopend)

Dit project domineert natuurlijk al jaren de agenda van de Federatie en onze partners in het gebied. Het raakt iedereen en gelukkig op een positieve manier. De aannemer is gekozen: De combinatie Van Dijk Maasland/Dura Vermeer, en de directievoering is in opdracht gegeven aan SWECO. Alle vergunningen zijn afgegeven en de begroting is sluitend. Vanaf 2026 gaan we aan de slag al vinden er nu al voorbereidende werkzaamheden plaats. Om de projectrisico's zo klein mogelijk te houden en de overlast zo veel mogelijk te beperken zal de doorlooptijd van het project mogelijk tot 4 jaar worden teruggebracht. De Federatie zit aan tafel in de projectgroep, de kerngroep en in het bestuurlijk overleg om dit project in goede banen te leiden. Paul van Vught (oud bestuurslid) speelt daar namens de Federatie nog steeds een grote rol in.

Toegangspoort en parkeren Broekpolder (nieuw)

Nu het onderzoek en de besluitvorming naar de locatie voor zwembad/atletiekbaan is afgrond is er de ruimte om na te denken over een nieuwe toegangspoort en welke parkeerfaciliteiten we kunnen realiseren om de verkeersdruk op de watersportweg en de onveilige situatie voor voetgangers en fietsers te verminderen. Als Federatie hebben wij het recht van initiatief en wij gaan met de Gemeente Vlaardingen in gesprek. Met de bouw van een nieuw zwembad komt een gebiedsontwikkeling op gang komt die kansen biedt voor deze problematiek.

Wervingsplan vrijwilligers (nieuw)

Hoewel de Federatie "goed" in haar vrijwilligers zit is het zaak om aan een brede basis qua aantallen en leeftijden te werken. Er stromen mensen uit, er stromen gelukkig ook mensen in, en onze ambities zijn groot. Bovendien verdient een burgerinitiatief ook geschraagd te zijn door veel betrokken en geïnteresseerde participanten. In het bestuur en bij de vrijwilligersgroepen is daarvoor alle ruimte. Daartoe is eind 2025 een wervingsplan opgesteld, dat mede door de lancering van een nieuwe website, een continue werving mogelijk moet maken. Op die manier zijn we altijd in de "markt". Het doel is om 30 nieuwe vrijwilligers te werven (zonder de bestaande organisatie te overspoelen) in 2026-2027.

Beter Bos voor de Broekpolder (nieuw)

Bij het tot stand komen van het Definitieve Ontwerp van de Herinrichting van de Broekpolder (dec 2024) waren er bij veel betrokkenen en burgers grote zorgen over het verdwijnen van bomen en bosdelen. Terecht want de sanering maakt bomenkap onvermijdelijk. Bovendien zal ieder gekapte boom moeten worden vervangen door een nieuwe boom zoals we dat met elkaar hebben afgesproken in Nederland. Zo is het idee ontstaan bij de Federatie om met extern geld een kwaliteitsimpuls te geven aan het herplantingsplan voor het te saneren gebied. Dat bleek haalbaar door het vinden van Trees for All als partner. Op basis van deze samenwerking zijn wij verder in gesprek gegaan met Staatsbosbeheer en de Gemeente Vlaardingen over welke gebieden zich nog meer lenen voor nieuwe aanplant om tot een meer gevarieerd, biodivers en klimaat adaptief bos te komen in de Broekpolder.



Veel van "onze" bossen bestaan immers uit productiehout (populieren) die aan het eind van hun levensduur zijn. Ook zijn er vele percelen met vlieren, een snelgroeende heester in de Broekpolder die weinig ruimte overlaat voor andere bomen en planten om zich te ontwikkelen. De bomen en struiken staan overigens op niet-gesaneerde grond en daarmee wordt de aanplant van nieuwe bomen flink duurder. In potentie kunnen we 150.000 nieuwe bomen en struiken in de gehele Broekpolder kwijt.

Het is de ambitie van de Federatie om de hiervoor benodigde middelen bij elkaar te krijgen door het werven van donoren. Samen met Trees for All gaan we het Vlaardingse bedrijfsleven en de Vlaardingse burgers mobiliseren. Iedereen mag mee doen, iedereen

plant een boom in ons eigen “Broekpolder Volksbos”. Daarmee wordt de Broekpolder nog mooier en nog iets meer van iedereen.

Begin 2026 wordt er al gestart met een kleine pilot van een paar duizend bomen om ervaring op te doen met het planten in niet gesaneerd gebied en te ontdekken wat wel en niet werkt bij aanplant en beplanting. Die ervaring nemen wij voor de komende jaren mee. De natuurkamer zal mee adviseren over deze opgave en het beplantingsplan. Ten behoeve van deze ambitie zal de Federatie Broekpolder een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met de gemeente Vlaardingen en Staatsbosbeheer sluiten.

Wervingsplan Donateurs (nieuw)

Volgend uit het voorgaande zal de Federatie een wervingsplan voor donateurs opstellen en uitrollen in 2026 en 2027. Wij gaan dit professioneel aanpakken en zijn ook bereid om hier kosten voor te maken. De kosten gaan hier echt voor de baten uit. Begin 2026 verwachten wij meer inzicht te hebben in de gewenste aanpak. Dit project zal voornamelijk worden getrokken vanuit Communicatie en Projectmanagement.

4.6 Communicatie en projectmanagement

Communicatie is de rode draad door al onze initiatieven, de relaties met stakeholders en het vormgeven van participatie in het kader van het convenant. Daarom besteden we er in elk jaarplan uitvoerig aandacht aan. De Federatie (en de CV Broekpolder) worden al langere tijd, professioneel en betaald ondersteund door Jolanda Robinson. Het unieke aan deze gegroeide samenwerking is dat wij op het gebied van communicatie professioneel ontzorgd worden, maar ook dat onze initiatieven en daaruit voortvloeiende projecten over de hele breedte wordt vormgegeven en samen worden gemanaged. Van website, content en nieuwsbrieven tot participatieavonden, met de voeten in de klei bij de organisatie van de Broekpolderdag, het actief adviseren, informeren en laten participeren van alle stakeholders.

De Federatie zet communicatie in om de volgende doelstellingen te bereiken:

- Bekendheid geven aan en draagvlak organiseren voor de inzet van de Federatie om met kennis, kunde en professionaliteit, de ontwikkelingen in de Broekpolder in goede banen te leiden.
- Bekendheid geven en aanzetten tot actie om mee te doen aan de activiteiten en initiatieven van de Federatie in de Broekpolder: groepswandelingen, onderhoudsploeg, schouwers, kinderactiviteiten, dialoog- en informatieavonden, Broekpolderdag, fanclub, ambassadeurschap, maar ook het vrijwilligerswerk van het Klauterwoud en het Educatief Archeologisch Erf/Masamuda.
- Bekendheid geven aan de partijen die actief zijn in de Broekpolder.
- Bekendheid geven aan en bezoekers mee laten doen met wat er te zien en te doen is in de Broekpolder.
- Bevorderen van participatie door actief te informeren en activeren.
- Communicatie naar vrijwilligers van de Federatie.

- Samenwerking organiseren met gebiedspartners m.b.t. communicatie.
- Werving nieuwe bezoekers en binden bestaande bezoekers:
- Versterken Broekpolder als kwalitatief natuur- en recreatiegebied



De Federatie zet de volgende communicatiemiddelen in:

Social Media:

Per week 7-10 berichten plaatsen op Facebook, LinkedIn en Instagram:

- Modereren van reacties.
- Uitnodigen tot volgen van de pagina.
- Kwartaalrapportages maken van aantal volgers, betrokkenheid en meest gewaardeerde berichten.
- Momenteel zijn er 3609 Facebook volgers en 1443 Instagram volgers van de Broekpolderpagina's. Ruim 50% van de volgers komt uit Vlaardingen, de andere 50% uit Rotterdam, Maassluis, Maasland, Kethel, Den Haag en Delft. Bij Facebook is 70% vrouw, bij Instagram 64%. De meeste volgers zijn tussen de 35 en 65 jaar oud. Mooie natuurfoto's van bijzondere vogels en de Schotse Hooglanders zijn de meest gewaardeerde berichten.

Website:

- Een nieuwswaardige en up to date website over alle ontwikkelingen en activiteiten in de Broekpolder.
- Een goed vindbare website: benoemen van de website in alle uitingen en persberichten.
- Verhogen interactie website.

Persberichten:

- 30 x per jaar een persbericht over de wandelingen en (kinder)activiteiten in de Broekpolder.
- Aanvullende persberichten over ontwikkelingen in de Broekpolder en bestuur Federatie.

Nieuwsbrieven:

- 4 keer per jaar een nieuwsbrief aan alle vrienden van de Federatie en de Broekpolder (1485 lezers).
- 2-3 keer per jaar een nieuwsbrief aan de verenigingen en organisaties in de Broekpolder.
- 10 berichten via de mail aan de vrijwilligers (nieuws vanuit het bestuur, vrijwilligersgroepen, bijeenkomsten ed.).

Foldermateriaal ontwikkelen en drukken:

- Wandelfolder met overzicht wandelingen met gids
- Wandelroutes in de Broekpolder
- Wervingsfolder vrijwilligers
- Wervingsfolder vriend van de Broekpolder/Beter Bos

Advertenties

- Overeenkomst met Vlaardingen24.

Communicatie Projecten:

Oplevering nieuwe website

In 2025 is er hard gewerkt aan een nieuwe website samen met onze partner/leverancier TMO. Deze website zal naar verwachting begin 2026 worden opgeleverd. Uiteindelijk zijn er meer (eigen) uren in gaan zitten dan verwacht en daarmee is de website ook iets duurder geworden. Dat zullen wij vanzelfsprekend evalueren al zijn het geen schokkende tegenvallers.

20 jarig jubileum Federatie:

De Federatie bestaat 20-jarig. Dat willen we niet ongemerkt voorbij laten gaan. Op de Broekpolderdag wordt hier extra aandacht aan gegeven. Daarnaast is er het voornemen een jubileumboek te maken en eventueel een feestelijke themabijeenkomst te organiseren.

Realisatie Bebodingsplan

Het is al vele jaren een doorn in het oog dat de bebording in de Broekpolder onvolledig en weinig samenhangend is. De borden sluiten niet goed op elkaar aan of ontbreken in zijn geheel. Daar gaan we wat aan doen. Verzamelen en schrijven teksten, fotomateriaal, afstemming met stakeholders. De Gemeente stelt de benodigde middelen ter beschikking.

Positioneren Klauterwoud

Het Klauterwoud kan in het kader van onze jeugdfaciliteiten en jeugdactiviteiten best wel een publiciteitsoffensief gebruiken. De bijzonder spelmogelijkheden zijn nog onvoldoende bekend bij valide en minder valide kinderen en begeleiders. Wij gaan onderzoeken of wij daar het Klauterwoud bij kunnen helpen als daar de middelen (bij het Klauterwoud) voor beschikbaar zijn. Story's ontwikkelen (beeldmerk, foto en videomateriaal van kinderen die aan het spelen zijn). Inventarisatie en benaderen specifieke doelgroepen Speelmiddagen organiseren i.s.m. andere partijen.



Wervingsplan Donateurs Beter Bos voor de Broekpolder

Het "technisch" inrichten en uitvoeren van een Beter Bos Broekpolder is iets waar binnen de Federatie, ons netwerk en bij onze partners en vrijwilligers voldoende kennis en goede wil aanwezig is. Dit moeten wij wel slim mobiliseren en faciliteren maar met de ervaringen in de Sanering en Herinrichting van het oostelijk deel van de Broekpolder is er een stevige basis gelegd voor deze manier van denken en organiseren.

Het werven van donaties zit niet in onze professionele scope en expertise. Het vraagt om een sterk campagne gerichte aanpak en professionele ondersteuning en uitvoering. Het voelt misschien wat raar om kosten te maken die uit donaties moeten worden betaald maar als je dat niet doet is de kans groot dat de uiteindelijke donaties niet toereiken blijken te zijn. Gelukkig beschikt de Federatie momenteel over voldoende eigen middelen om een start te maken met het project zelf en met de professionele fondsenwerving en het opzetten van een professionele campagne. De daarmee samenhangende kosten kunnen dan in een later stadium met de donaties worden verrekend.

5. Financiën

5.1 Resultaat en toelichting 2025

We hebben het jaar 2025 afgesloten met een tekort van € 26.000,- (op basis van de concept jaarcijfers 2025). Dit tekort was al voorzien maar is met name hoger uitgevallen door een wat duurder dan begrote oplevering van de nieuwe website. We hielden al rekening met een tekort omdat wij diverse investeringen zoals de ontwikkeling van een nieuwe website, hebben gedaan. Hiervoor is in de voorgaande jaren voor gespaard.

De afgelopen 3 jaar hebben we veel geïnvesteerd in onze primaire taak: de organisatie en het faciliteren van participatie, het organiseren van activiteiten, evenementen en de professionalisering van onze stichting (organisatie, website en ondersteuning). Daar hebben we een paar flinke stappen in gezet en dat is ook zichtbaar in onze resultaten en de beleving van alle stakeholders en belanghebbenden bij de Broekpolder. Het is ook zichtbaar in onze exploitatie. Hoewel de tekorten ieder jaar in eerste instantie minder hoog waren dan begroot teren wij vanaf 2025 gepland in op ons "Eigen Vermogen" met nieuwe ambities en projecten om de Broekpolder mooier maken. Samen met onze partners, stakeholders, de burgers van Vlaardingen en natuurlijk de talrijke bezoekers. Ondanks deze ontwikkeling is de Federatie financieel gezond. We kunnen financieel tegen een stootje.

5.2 Begroting 2026

Het interen op ons eigen vermogen kan natuurlijk niet eindeloos doorgaan. Het werk van onze vrijwilligers is weliswaar gratis maar daarmee ook meteen onbetaalbaar. We moeten in deze groep blijven investeren. De professionele ondersteuning van de Federatie, communicatie en Projectmanagement, is echter niet gratis en daar zitten dan ook veel van onze kosten. Deze ondersteuning wordt bovendien ieder jaar geïndexeerd en dat is met de inkomsten van de Federatie niet gebeurd. Om deze kosten naast een aantal ambities en plannen te dekken gaan wij voor de voorjaarsnota graag het gesprek aan met de gemeente Vlaardingen. Om de financiële ruimte van de Federatie ook langjarig toereikend te laten zijn.

De Federatie zal op haar beurt zich blijven inspannen om extern financiële middelen aan te trekken. Dit kan onder meer gaan om donaties via de Stichting Vrienden van de Broekpolder. Maar wij vragen ook heel gericht doelsubsidies en bijdragen van fondsen aan voor specifieke activiteiten. Daarnaast gaat er in 2026 een grote wervingscampagne voor donaties van start voor het her- en aanplanten van 150.000 bomen in het project een Beter Bos voor de Broekpolder. Ook voor een dergelijke wervingscampagne zullen we externe ondersteuning nodig hebben. De kosten gaan voor de baten uit in dit geval. Uit eigen middelen zullen wij hiervoor een voorziening treffen die in een later stadium vanuit de donaties en een eigen bijdrage vanuit de Federatie kan worden ingelost. Wij zullen ons ook laten adviseren over het inrichten van onze boekhouding zodra met het project 'Beter Bos voor de Broekpolder' donaties worden ontvangen en verplichtingen worden aangegaan.

Wij hebben besloten om een viertal voorzieningen te treffen.

Voorziening BTW

Een voorziening voor mogelijke Btw-verplichtingen uit het verleden. De kans dat er nog een verrekening met de fiscus moet plaats vinden is aanwezig ook al schatten wij deze kans niet heel hoog in. Het treffen van een voorziening voorkomt dat wij later verrast worden en niet aan onze verplichtingen kunnen voldoen.



Voorziening Weerstandvermogen

Van onze jaarlijkse begroting zal ca 15% als weerstandsbuffer worden voorzien in onze balans. De gedachte hierachter is dat wij op ieder moment, als alles tegenzit, toch aan onze financiële verplichtingen jegens onze leveranciers kunnen voldoen. Daarmee geeft de balans ook een realistischer beeld van ons "vrij" te besteden eigen vermogen.

Voorziening Beter Bos voor de Broekpolder

Op enig moment zullen wij donaties gaan ontvangen ten behoeve van de aanplant van nieuwe bomen. Deze donaties zullen allereerst worden geadministreerd in een voorziening waaruit vervolgens, als wij verplichtingen aan gaan, de daarmee samenhangende kosten en uitgaven zullen verrekenen.

Voorziening Werving Donaties

Bij het werven van donaties zullen de kosten voor de baten uit gaan. En het professioneel

organiseren van een donatiecampagne is iets waarbij wij ons zullen moeten laten adviseren en waarbij ook de uitvoering voor een groot gedeelte buiten onze competenties en mogelijkheden ligt. Er is een donatieplan op hoofdlijnen opgesteld met de daarbij mogelijke kosten. Het is in dit stadium niet gezegd dat het ook zo precies zal worden uitgevoerd. Het is werk en in uitvoering maar wij vinden het verstandig om hier een bedrag voor opzij te zetten om te voorkomen dat wij later voor verrassingen komen te staan. Wij verwachten dat wij een deel van deze investering uit de donaties zullen terugbetalen en vanzelfsprekend zijn wij ook in staat om zelf een deel van de kosten te dragen.

Tot slot is er in een vernieuwde opzet voor gekozen om nog iets gedetailleerder de kosten voor communicatie, project/evenementen-management en bestuursondersteuning toe te wijzen. In het verleden was dat een verzamelpost "communicatie" terwijl er onder die noemer veel meer gebeurde en daarmee geen recht werd gedaan aan de allocatie van kosten en werkzaamheden. Om een enigszins getrouw beeld te geven van deze vernieuwde opzet in relatie tot de uitgaven en inkomsten in voorgaande jaren hebben wij bij benadering de jaarcijfers over 2024 en 2025 herschreven naar deze nieuwe opzet. Onder aan de streep kloppen de getallen maar in detail en op grootboekniveau hebben we natuurlijk een aantal aannames moeten doen. Al met al geeft dit een goed beeld van de voorgaande jaren in relatie tot het begrotingsjaar 2026. De begroting 2025 zullen wij nog eenmaal in de oude opzet verantwoorden en goedkeuren.

Begroting Stichting Federatie Broekpolder				
Actuals 2024-2025, Begroting 2026				
Inkomsten	2024 Werkelijk	2025 Werkelijk		2026 Begroot
Gemeentelijke bijdrage	€ 45.000	€ 45.000		€ 45.000
Inkomsten uit activiteiten	€ 1.000	€ 1.000		€ 1.000
Personele inzet kerngroep Sanering en herinrichting 2026-2029	-	-		€ 20.000
Subsidie/FSV Broekpolderdag	€ 4.000	€ 4.000		€ 4.000
Bijdrage gemeente bebodingsplan	-	-		€ 5.000
Bijdrage Trees for All Pilot Bomenplant	-	-		€ 5.000
Bijdrage voorziening Campagne BBvdB	-	-		€ 30.000
Totaal	€ 50.000	€ 50.000		€ 110.000

Begroting Stichting Federatie Broekpolder

Actuals 2024-2025, Begroting 2026

Uitgaven	2024 Werkelijk	2025 Werkelijk	2026 Begroot
Communicatie en projecten			
Website/socials/persberichten/PR/PA			€ 26.000
Broekpolderdag			€ 8.000
Organisatie netwerkbijeenkomsten, Broekpoldercafé en activiteiten			€ 8.500
Vrijwilligers			
Kleding			€ 2.000
Scholing			€ 2.000
Bijeenkomsten			€ 1.500
Opslag, huisvesting, gereedschap			€ 2.500
Uitvoerende activiteiten (wandelen/jeugd)			€ 2.500
Bestuur			
Website hosting en onderhoud			€ 3.000
Bestuurskosten			€ 3.000
Accountantskosten			€ 2.500
Bestuursondersteuning (vergaderingen, advies, overleg)			€ 9.000
Onvoorzien			€ 2.000
Beter Bos Broekpolder			
Wervingscampagne donateurs 2026			€ 30.000
Pilot Bomenplant SBB/TreesforAll			€ 15.000
Totaal			€ 117.500
Resultaat			-€ 7.500

5.3 Balans per 31-12-2025

Debet				Credit			
	2023	2024	2025		2023	2024	2025
Betaalrekeningen			€ 38.000	Eigen Vermogen			€ 52.500
Spaarrekeningen			€ 100.000	Voorziening BTW			€ 25.000
				Voorziening Weerstands vermogen			€ 10.500
				Voorziening Werving donaties BBvdB			€ 50.000
				Voorziening Donaties BBvdB			-
Totaal			€ 138.000	Totaal			€ 138.000

